LEL Consulting

Lutz Elger

Kaufmännische Unternehmensberatung
und Interimsmanagement

Sie haben Bedarf im Finanz-, Personal- oder Verwaltungsbereich?

- Benötigen Sie wegen plötzlichem Ausfall eines kaufmännischen Leiters, eines CFO einen sofortigen Ersatz, der die Rolle ohne lange Einarbeitungszeit übernimmt, der "vom Fach" ist?
- Sie gründen gerade ein Unternehmen, Ihnen fehlen aber Zeit und/oder Expertise beim Unternehmensaufbau? Wollen aber sicherstellen, das Ihre Verwaltungsabläufe, der Aufbau Ihrer Personal- und Finanzabteilung von Anbeginn hinsichtlich der Erfüllung gesetzlicher Anforderungen (Haftung!) und eines evtl. später geplanten Unternehmensverkaufs im Hinblick auf Struktur- und Prozessgestaltung gut aufgestellt ist und gängigen Standards entspricht ("fit for due diligence")?
- Sie benötigen gar nicht diesen "großen Wurf" sondern wollen lediglich Teilgebiete in Ihren Bereichen Finanzen, Personal oder Verwaltung verbessern,
  - sich bspw. für eine anstehende Due Diligence oder eine nahende Betriebsprüfung besser aufstellen?
  - Sie stehen vor einer Finanzierungsrunde, benötigen eine einfach zu bedienende Mehrjahresplanung, u.U. mit der Möglichkeit von Szenario-Betrachtungen, jemanden, der das auch potentiellen Investoren präsentiert?
  - Sie können Reporting-Anforderungen von Banken, Investoren, Fördergeldgebern nur unzureichend oder gar nicht erfüllen, haben selbst die Schwierigkeit, Ihr Unternehmen nach Zahlen zu führen?
  - Sie sehen grundsätzlich hinsichtlich Qualität und Antwortzeiten in Ihrem Unternehmen Verbesserungsbedarf? Weil Ihnen bspw. ein transparentes Reporting mit Gegenüberstellung Budget, Actuals, ggf. Forecast fehlt? Sie haben gar kein Budget, wünschen aber einen Planungsprozess zu installieren?
  - Wollen die Buchhaltung ins Haus holen, ein ERP-System, eine Balanced Score Card oder ein BI-Tool einführen?
  - Sie wollen Ihre Finanzströme besser planen, eine wöchentlich rollierende Liquiditätsplanung installieren?
  - Sie haben den Eindruck, das Fristen versäumt, Forderungen nicht rechtzeitig eingetrieben werden?
  - Ihre Kostenrechnung erlaubt weder eine Preis- noch eine Projektkalkulation, keine Grenzkostenbestimmung?
  - Sie wollen expandieren, fusionieren oder restrukturieren und benötigen vielfältige Unterstützung zur Begleitung des organisatorischen, fachlichen und personellen Veränderungsprozesses?

Dies sind einige von Fragestellungen, bei denen ich Ihnen –auf Zeit- helfen kann, mit überschaubarem Budget, ohne Belastung Ihres Personalbestandes, flexibel an Ihren Anforderungen ausgerichtet. Eine Auswahl möglicher, konkreter Aufgabenstellungen, mit denen ich nach Analyse der Ausgangssituation betraut wurde, findet sich auf der Folgeseite.

© Lutz Elger

Finanzen

- Komplette Neueinführung/Aufbau oder Anpassung/Verbesserung des externen und internen Rechnungswesens gem. geltender Standards (nach HGB, nach IAS, bei Bedarf zusätzlich auch US-GAAP)
- Installation aller dazugehörigen Prozesse mit weitestgehender Automatisierung/Digitalisierung, beinhaltet bspw. Planung, laufende Buchhaltung (meist i.V.m. DATEV) mit monatlichem Reporting ("Financials"), rollierende Liquiditätsvorschau, Kalkulation, gezieltes Kostenarten- und Kostenstellen-Controlling, Projekt-Management/-Controlling (vor allem im Hinblick auf Fördergeber und deren individuellen Reportinganforderungen), Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen
- Aufbau vertrauensvoller Geschäftsbeziehungen zu Banken, Finanzämtern, Steuerberatern und Wirtschaftsprüfern
- Einführung unterschiedlichster ERP-Systeme (SAP, proAlpha, abas, Sage, myfactory…), in Gänze oder Teilsysteme mit Anbindung der entsprechenden Unternehmensbereiche, ergänzend auch von BI-Tools (z.B. Cubeware)

Personal

- Unterstützung entlang des Workflows, von der Personalbedarfsplanung über Definition der Suchwege, Ausgestaltung von Ausschreibungen, Auswahl von Bewerbern, Einstellung (Vertragsvorlagen, Anmeldung, Abrechnung) bis hin zu Outplacement
- Unterstützung bei Personalentwicklung, Einführen eines Beurteilungswesen ("Führen durch Zielvereinbarungen")
- Begleitende Themen wie Abwesenheitserfassung zur Ermittlung Urlaubsrückstellungen, Personalstamm- und Gehaltsliste, Entwurf von Unternehmensregeln, Reisekostenrichtlinien, Vergütungsregeln, ESOP/VSOP, betriebliche Altersvorsorge, Erfindervergütungen, Ermittlung Refa-Daten i.V.m. Einführung von Zeiterfassungssystemen

Verwaltung

- Ausgestaltung Mietvertrag bis hin zur Errichtung eines betriebsfertigen Standortes unter Beachtung diverser Arbeitsstättenverordnungen und Sicherheitsvorschriften (u.a. Büro- und Konferenzraumeinrichtung, Schaffung technischer Infrastruktur wie Telefonie, Informationstechnologie, Reinigung und Entsorgung)
- Installation compliance-gerechter und wettbewerbsfähiger Betriebsabläufe, Belegwesen, Standardisierung und Automatisierung von Prozessen wie Urlaubsbeantragung, Beschaffung, Fluss Rechnungseingang, Archivierung, Reisebuchung- und -abrechnung, Schlüssel- und Zugangs- sowie Fuhrparkverwaltung, verlässliche Patent-überwachung, Nachhalten von Eventualverbindlichkeiten, Passwortverwaltung…
- Risk Management (u.a. Aufbau oder Verbesserung Versicherungsschutz)

Was qualifiziert mich zu diesem Angebot? Lesen Sie bitte im Folgenden meinen Werdegang und Kompetenzen

© Lutz Elger

- Geboren 1961 im Westteil Berlins
- Nach dem Abitur Ausbildung zum Bankkaufmann bei der Dresdner Bank Berlin
- Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Ruhr-Universität Bochum, Abschluss Dipl. oec.
- Nach dem Studium über 20 Jahre in Festanstellungen bei Unternehmen unterschiedlicher Größen und Branchen im ganzen Bundesgebiet. Teilweise mit internationaler Ausrichtung und den damit verbundenen fachlichen und interkulturellen Besonderheiten. Zumeist in Führungspositionen im Verwaltungs- und Finanzbereich mit Personal- und Budgetverantwortung sowie Zeichnungsbefugnis.

  Im Detail bestanden bei allen Tätigkeiten meine grundsätzlich Aufgaben darin, Strukturen und Prozesse (im Spannungsfeld Raum, Zeit, Kosten, Mensch) komplett neu einzuführen oder zu verbessern. Bspw. war ich in meiner ersten Anstellung nach dem Studium als "Junior-Controller" nach wenigen Monaten in die Rolle des kfm. Leiters gewachsen, weil ich für den Aufbau des Controllings die Buchhaltung konzeptionell von zwei Standorten ins Haus geholt habe, incl. Einführung Kostenrechnung mit Bezugsgrößenkalkulation u.v.m. Im Gegensatz zu Routine-Aufgaben haben mir diese Herausforderungen von Neueinführungen oder Veränderungen immer Spaß gemacht und wohl auch dazu geführt, dass ich zuletzt über vier Jahre maßgeblich am Aufbau eines Start-Up Unternehmens an meinem derzeitigen Wohnort beteiligt war.
- Seit mehr als 13 Jahren biete ich meine gewonnenen Erfahrungen in der DACH- und englischsprachigen Region klein- und mittelständischen Unternehmen sowie int. Konzernen in unterschiedlichsten Branchen an. Für die erprobten Lösungen bekomme ich bestes Feedback, oft verbunden mit dem Angebot einer Festanstellung. Viele der Unternehmen -eine Auswahl findet sich auf den übernächsten Folgeseiten- arbeiten noch heute mit meinen Lösungen oder konnten darauf aufbauen, um gestiegenen Anforderungen Rechnung zu tragen.

© Lutz Elger

Kompetenzen –"Begin with the end in mind"

LEL Consulting

- 30 Jahre Erfahrung in unterschiedlichen Branchen (Banken, IT, Medizintechnik, Chemische Kuppelproduktion, Lohn- und Auftragsfertigung Stahlbau, Fernsehen, Touristik, Maschinen- und Anlagenbau/–betrieb, Science, Food/FMCG) - weiß worauf es in meinen Kerngebieten ankommt - begin with the end in mind -
- Ausgereiftes Wissensmanagement, zahlreiche fachliche und persönliche Weiterbildungen
  Ich bin bspw. zertifizierter Wirtschaftsmediator und besitze die Ausbilder-Eignungsprüfung (sog. Ada-Schein)
- Meine Lösungsansätze sind erprobt und nachhaltig. Sie entsprechen geltenden gesetzlichen Vorschriften sowie üblichen Standards, genießen Anerkennung und Akzeptanz beim Kunden
- Schnelle Einarbeitung und Umsetzung "hands-on"
- Team-Player: Nehme die Leute vor Ort bei der Umsetzung mit => schafft Verständnis und Akzeptanz
- Hohe Motivation und positive Grundeinstellung
- Strukturierte und gewissenhafte Arbeitsweise bei vernetztem Denken
- Ich verfüge bei Bedarf über ein breites Netzwerk, bspw. Steuerberater, Rechtsanwälte, IT-Unternehmen, jedoch -um entscheidungsfrei zu bleiben- ohne persönliche Nutznießung
- Trotz für Sie flexiblem "interim" Einsatz 24/7 verfügbar, Grundsatz: Antwortzeit tagesgleich
- Partnerschaftliche Geschäftsbeziehung - bedarfsgerechte, flexible und faire Vertragsgestaltung - loyal

© Lutz Elger

- STAHLKONTOR When the going gets tough

  www.stahlkontor.de: Stahlkontor GmbH & Co. KG in Hagen hat eine 150jährige Tradition. Zunächst als bloßer Stahlhandel beginnend wurden frühzeitig Kompetenzen in der Be- und Verarbeitung von Stählen entwickelt. Mit seinen hochleistungsfähigen Laser- und Wasserstrahlanlagen und technischen Erfahrungen zählt Stahlkontor mit rund 270 Angestellten zu den international führenden Auftragsfertigern sowohl im zivilen als auch im militärischen Bereich. In einem Zeitraum von mehr als zwei Jahren habe ich die Neueinführung eines ERP-Systems (abas) begleitet und die Finanzabteilung in diversen Themenstellungen wie Einführung einer Rollierenden Liquiditäts-planung, Verbesserung der Produktkalkulation (Überarbeitung Stammdaten, Anbindung Zeiterfassung), Erstellung von Jahresbudgets sowie bei der Bestandsermittlung und –bewertung unterstützt.

- Electrochaea

  www.electrochaea.com: Electrochaea GmbH ist ein Spin-Off der Universität Chicago, mit dessen Technologie bzw. Anlagen Strom mittels Bakterien in Erdgas umgewandelt werden kann. Nach Akquise beträchtlicher Fördermitteln 2011 wurde zunächst in der Nähe von Kopenhagen eine Forschungsanlage gebaut, bevor 2014 deutsche Investoren eine GmbH am Sitz des Lead-Investors in München gegründet haben. Über vier Jahre habe ich als Interim CFO den Unternehmensaufbau quasi von Null begleitet und vor allem Strukturen und Prozesse im Finanzbereich aufgebaut und operativ ausgefüllt sowie als Schnittstelle zu Behörden, Banken, Versicherungen, Steuerberatern, Anwälten usw. fungiert. Electrochaea ist mit ca. 30 Angestellten an zahlreichen internationalen Forschungsprojekten beteiligt und treibt die technologische Markteinführung, neuerdings auch im nord-amerikanischen Markt, weiter voran.

- ISARBIOSCIENCE

  www.isar-bioscience.de: Gesellschafterin der ISAR Bioscience GmbH in München ist die gemeinnützige Stiftung für Stammzellenforschung und angewandte regenerative Medizin. ISAR Bioscience wurde zunächst mit 20 Millionen Euro vom Bayerischen Wirtschaftsministerium gefördert und bedurfte dazu eines speziell ausgerichteten Rechnungswesens (Augenmerk auf projektorientierte Mittelverwendung), zu dessen Aufbau und Einführung meine Expertise hinzugezogen wurde.

© Lutz Elger

- www.prolupin.de: Die Prolupin GmbH mit Sitz in Grimmen (MVP) ging aus einer Ausgründung des Fraunhofer-Instituts hervor, das über mehr als 10 Jahre nach alternativen Eiweißquellen neben Soja gesucht und sich mit der klimatisch- und schädlingsresistenten Lupine beschäftigt hatte. 2015 wurde ich von Investoren hinzugezogen, eine komplexe Mehrjahresplanung für eine anstehende Finanzierungsrunde aufzubauen. Im Zuge dessen habe ich über einen Zeitraum von ca. 1,5 Jahren das gesamte Rechnungswesen neu strukturiert, den Aufbau eines zweiten Standortes in Bremen begleitet und den Aufbau der Finanzabteilung mit der Einführung von Sage als ERP-System und Personalsuche sowie –einarbeitung verantwortet.
- www.futuretv-group.com: Die Future TV Group GmbH wurde 2010 mit Sitz in Rostock gegründet und betrieb mit rund 50 Angestellten an verschiedenen Standorten (Berlin, New York) vornehmlich für Pro7Sat1 und die RTL-Group online- und content-basiertes Marketing. Um sich strategisch weiterzuentwickeln, wurden 2018 neue Investoren gesucht; für die zu leistenden Vorarbeiten, wie z.B. die Erstellung eines Businessplans, wurde ich hinzugezogen und nach kurzer Zeit als Interims-CFO installiert, u.a. mit den Aufgaben der Restrukturierung des Rechnungswesens, der Unterstützung von M&A-Prozessen und des Aufbaus eines Standortes in Tel Aviv im Rahmen der Expansionsstrategie. Mein Engagement endete leider 2020, weil das Unternehmen im Zuge der Corona-Krise Insolvenz anmelden musste.
- www.eco-stor.de/de: Startup im Bereich Green Tec: Die ECO STOR GmbH baut Batteriespeicher-Kraftwerke im Megawatt-Maßstab für die Integration erneuerbarer Energien in das bestehende Stromnetz. Unternehmen mit geschäftsführenden Gesellschaftern von Null (nach Gründung GmbH) im Bereich Admin, HR und Rechnungs-wesen/Controlling aufgebaut. Nach einem dreiviertel Jahr operative Übergabe an festangestelltes Personal.

© Lutz Elger

- FAHRENHEIT
  Cooling Innovation.
  www.fahrenheit.cool: Spin-off 2002 aus Fraunhofer Institut Freiburg. Bauen mit ca. 35 Leuten Anlagen, die mittels der Adsorptionstechnik Wärme in Kälte umwandeln. Seit längerem aufgrund diverser Ursachen große Probleme im Rechnungswesen, Ende 2020 Investorenseitig gebeten worden, mal "drüber zu schauen". Anfang 2021 sofort mit Restrukturierung auf breiter Front begonnen, in der Folge Rolle des Interim CFO übertragen bekommen. Einsatz über 2 Jahre, u.a. Jahresbudgetierung eingeführt, laufendes Reporting mit PLAN/IST-Vergleich, Verbesserung des ERP myfactory

- FRISCHHUT
  www.frischhut.de: Gießerei mit 2 Standorten in Niederbayern, bietet hochwertige Formstücke für die Wasser-versorgung sowie maßgeschneiderte Gussprodukte, lange Tradition. Nach Kauf 2022 durch Tiroler Rohre GmbH mit Sitz in Hall i.Tr. (AT) vom dortigen Management angesprochen worden, die Integration im Rechnungswesen zu begleiten, u.a. auch Vorbereitung auf Upgrade von SAP R3 auf SAP HANA und Auswahl eines neuen ERP Tools für Gießereien organisatorisch zu unterstützen. Unter anderem mein bewährtes Excel-Tool für lfd. Reporting und Budgetierung eingeführt, Verbesserung Kalkulation.

- SARPI VEOLIA
  www.sarpi.veolia.com: Sondermüllentsorger, Veolia weltweit ca. 240t Mitarbeitende, davon vor allem europäisch Müllentsorgung ca. 6t, in Deutschland ca. 250, in Abteilung ca. 20. O-Ton europ. CEO: "Lutz was stabilized Factor". 8-monatige Überbrückung der Vakanz CFO, vornehmlich an den Standorten in Marl und Schkopau.

- Weitere Aktivitäten, bspw. für
  www.happy-cheeze.com (Food-Bereich, Cuxhaven, bekannt aus 'Höhle der Löwen'),
  www.vonroll-hydro.ch/de/keula.html (Gießerei Lausitz),
  www.sisisi.com (Carogusto AG in Amriswil/CH, vertreiben Gerichte i.V.m. Hardware für deren Zubereitung)
  Diverse Start-Ups im Bereich Green-Tech, bspw. www.greencom-networks.com

- Neben den aufgeführten Referenzprojekten bin ich Mitglied in Aufsichtsräten, z.B. bei www.stelioplast.de

© Lutz Elger

Dipl. oec.
Lutz Elger
Kreppe 6b
85276 Pfaffenhofen (Ilm)
Deutschland
Mobil +49 (171) 6039396
lutz.elger@lel-consulting.de
www.lel-consulting.de

Scheuen Sie sich nicht, mich unverbindlich anzusprechen.
Fragen kostet nichts.
Am Ende garantiere ich, dass der individuelle Mehrwert für Sie deutlich über den Kosten für meine vielfältige Unterstützungsleistung liegt.